



Lehrgang Projektmanagement

Informationsabend
Herbst 2024

2

**Mit Projekten
geben wir
Gedanken
neue Räume.**





Was Sie in den nächsten
60 Minuten erwartet



Lehrgang Projektmanagement
Themen für heute

- Ausgangssituation
- Zielsetzungen
- Zielgruppe
- Umsetzung und Produktbeschreibung
- Inhalte und Ansätze
- Termine
- Methodik/Abschluss
- Organisation und Förderungen
- Ihre Fragen

 WIFI Kärnten | Lehrgang Projektmanagement

Lehrgang Projektmanagement

Ausgangssituation

- Projekte als temporäre Organisationsform setzen sich immer mehr durch
- Branchen- bzw. länderübergreifende Kooperationsprojekte zwischen Unternehmen stellen hohe organisatorische Ansprüche an alle Beteiligte
- Wirtschaft fordert professionelles Projektmanagement auf Grundlage international anerkannter Zertifikate

 WIFI Kärnten | Lehrgang Projektmanagement

Lehrgang Projektmanagement

Zielsetzungen

- Anwendung von PM-Methoden und PM-Verfahren
- Teamprozesse verstehen und steuern können
- Stärkung der Sozial- und Technologiekompetenz
- Vorbereitung für die internationale Zertifizierung bei der IPMA
- **Lehrgang Basis**
In Projekten mitarbeiten und einfache Projekte leiten können (Juniorprojektmanager Level D)
- **Lehrgang Professional**
Selbstständig und eigenverantwortlich Projekte leiten können (Projektmanager Level C bzw. B)



WIFI Kärnten | Lehrgang Projektmanagement

können (Projektmanager Level C bzw. B)
selbstständig und eigenverantwortlich Projekte leiten

Lehrgang Projektmanagement

Zielgruppen

- Mitarbeiter, die in Organisationen der Wirtschaft und Verwaltung mit Projekten als Projektmitarbeiter oder als Projektleiter zu tun haben
- Menschen, die strukturiert und effizient etwas umsetzen wollen
- Führungskräfte, die Projekte beauftragen



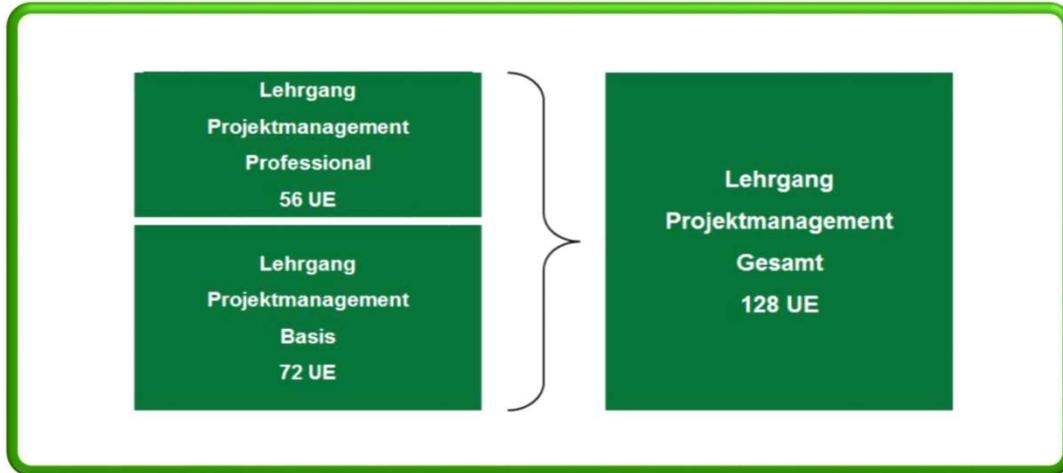
WIFI Kärnten | Lehrgang Projektmanagement

Führungskräfte, die Projekte beauftragen

Lehrgang Projektmanagement

7

Umsetzung



WIFI Kärnten | Lehrgang Projektmanagement

Lehrgang Projektmanagement

8

Inhalte

Inhalte nach pm-baseline (Vers. 3.1)		Modul		Inhalte nach pm-baseline (Vers. 3.1)		Modul	
		B	P			B	P
1	Projekte und Projektmanagement			2.7	Methoden zum Projektmarketing	x	
1.1	Projekte und Programme	x		2.8	Methoden zum Management von Projektkrisen	x	
1.2	Projektmanagement als Geschäftsprozess	x		2.9	Methoden zum Projektabschluss	x	x
1.3	Programmmanagement als Geschäftsprozess	x		2.10	Zusammenhang zwischen den Methoden	x	x
1.4	Projekt und Programmhandbuch	x	x	2.11	Spezifika Programmmanagement	x	x
2	Methoden zum Management von Projekten und Programmen			3	Methoden zur sozialen Kompetenz		
2.1	Zusammenhang IPMA-Kompetenzrichtlinie (ICB Version 4.0)	x		3.1	Zusammenhang IPMA-Kompetenzrichtlinie (ICB Version 4.0)	x	
2.2	Projektabgrenzung und Projektkontext	x		3.2	Soziale Kompetenz in Projekten und Programmen	x	x
2.3	Design der Projektorganisation	x		3.3	Interventionsmethoden	x	x
2.4	Methoden zur Projektplanung	x	x	3.4	Umgang mit Emotionen und Diversity in Projekten und Programmen	x	x
2.5	Methoden zur Projektkoordination	x	x	3.5	Konfliktmanagement	x	x
2.6	Methoden zum Projektcontrolling	x	x	3.6	Moderation und Präsentation	x	x
				3.7	Gesprächsführung und Verhandlung	x	x



WIFI Kärnten | Lehrgang Projektmanagement

Lehrgang Projektmanagement

Inhalte

Inhalte nach pm-baseline (Vers. 3.1)		Modul	
		B	P
4	Management von projektorientierten Organisationen		
4.1	Zusammenhang IPMA-Kompetenzrichtlinie (ICB Version 4.0)	x	
4.2	Die projektorientierte Organisation	x	x
4.3	Spezifische Organisationsstrukturen der projektorientierten Organisation	x	x
4.4	Projektmanagement-Richtlinien	x	x
4.5	Projektportfoliomanagement	x	x
4.6	Management-Consulting, -Auditing und Coaching	x	x
4.7	Human Ressource Management in der projektorientierten Organisation	x	x
4.8	Prozessmanagement in der projektorientierten Organisation	x	x

Zusätzliche Informationen zu Karrierepfad, Zertifizierung und detaillierten „pm baseline- bzw. Individual Competence Baseline-Inhalten“ erhalten Sie unter

www.pma.at

Bemerkung: Die in Modul Professional (P) gekennzeichneten Inhalte werden in diesem Lehrgang mit spezifischen Methoden und Übungen vertieft bzw. verstärkt behandelt. Im **Lehrgang Professional (P)** steht die praktische Erarbeitung konkreter Fallbeispiele in Form eines Projekthandbuchs im Mittelpunkt.



WIFI Kärnten | Lehrgang Projektmanagement

Lehrgang Projektmanagement

Mit Projekten
machen wir
Träume und Visionen
sichtbar.



WIFI Kärnten | Lehrgang Projektmanagement

Lehrgang Projektmanagement

11

Individual Competence Baseline

Kontext Kompetenzelemente („Perspective“)

- 1.01 Strategie
- 1.02 Governance, Strukturen und Prozesse
- 1.03 Compliance, Standards und Regelwerke
- 1.04 Macht und Interessen
- 1.05 Kultur und Werte

Persönliche und Soziale Kompetenzelemente („People“)

- 2.01 Selbstreflexion und Selbstmanagement
- 2.02 Persönliche Integrität und Verlässlichkeit
- 2.03 Persönliche Kommunikation
- 2.04 Beziehungen und Engagement
- 2.05 Führung
- 2.06 Teamarbeit
- 2.07 Konflikte und Krisen
- 2.08 Vielseitigkeit
- 2.09 Verhandlungen
- 2.10 Ergebnisorientierung

Technische Kompetenzelemente („Practice“)

- 3.01 Projektdesign
- 3.02 Anforderungen und Ziele
- 3.03 Leistungsumfang und Lieferobjekte
- 3.04 Ablauf und Termine
- 3.05 Organisation, Information und Dokumentation
- 3.06 Qualität
- 3.07 Kosten und Finanzierung
- 3.08 Ressourcen
- 3.09 Beschaffung
- 3.10 Planung und Steuerung
- 3.11 Chancen und Risiken
- 3.12 Stakeholder
- 3.13 Change und Transformation

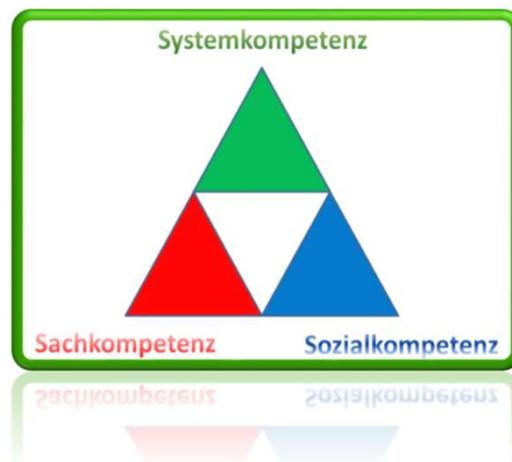


WIFI Kärnten | Lehrgang Projektmanagement

Lehrgang Projektmanagement

12

Das PM-Kompetenzdreieck



WIFI Kärnten | Lehrgang Projektmanagement

Lehrgang Projektmanagement

13

Die Gestaltungskompetenz im Team

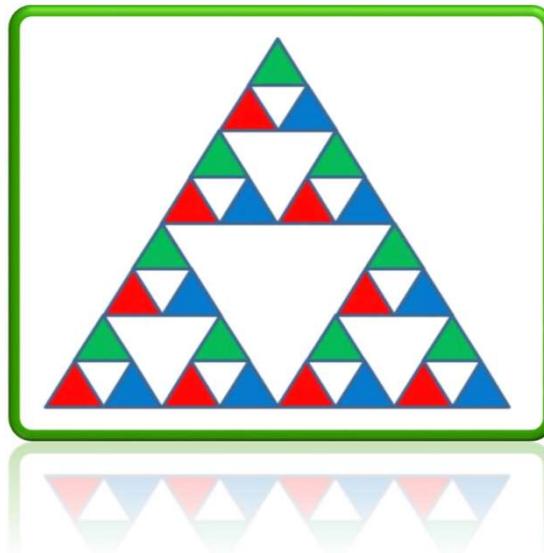


WIFI Kärnten | Lehrgang Projektmanagement

Lehrgang Projektmanagement

14

Die Gestaltungskompetenz im Projekt

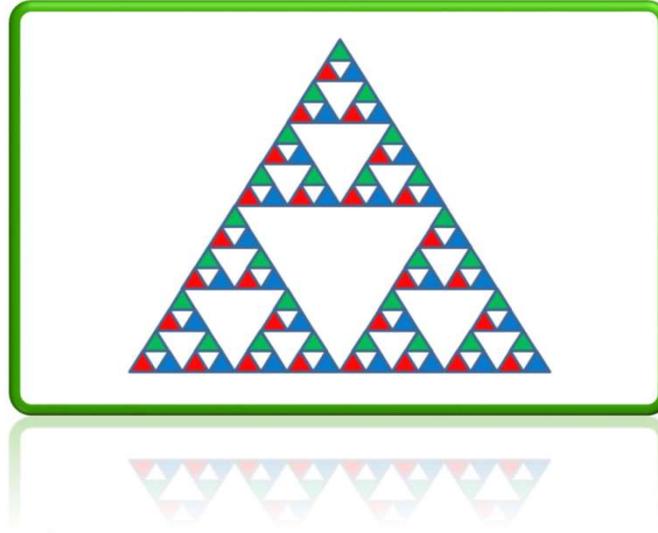


WIFI Kärnten | Lehrgang Projektmanagement

Lehrgang Projektmanagement

15

Das projektorientierte Unternehmen



WIFI Kärnten | Lehrgang Projektmanagement

Lehrgang Projektmanagement Basis

16

Termine im Überblick

Kalender von LGPM Basis Herbst 2024	
Dienstag, 10. September 2024 – Freitag, 15. November 2024	
September 2024 Mo Di Mi Do Fr Sa So 1 2 3 4 5 6 7 8 9 10 11 12 13 14 15 16 17 18 19 20 21 22 23 24 25 26 27 28 29 30	Oktober 2024 Mo Di Mi Do Fr Sa So 1 2 3 4 5 6 7 8 9 10 11 12 13 14 15 16 17 18 19 20 21 22 23 24 25 26 27 28 29 30 31
November 2024 Mo Di Mi Do Fr Sa So 1 2 3 4 5 6 7 8 9 10 11 12 13 14 15 16 17 18 19 20 21 22 23 24 25 26 27 28 29 30	



WIFI Kärnten | Lehrgang Projektmanagement

Lehrgang Projektmanagement Basis

Termine im Detail

03.10.2024	18:00 - 21:30	30121014	Projektmanagement Basislehrgang (Projektmanagement Basis)
04.10.2024	08:30 - 16:30	30121014	Projektmanagement Basislehrgang (Projektmanagement Basis)
05.10.2024	08:00 - 16:00	30121014	Projektmanagement Basislehrgang (Projektmanagement Basis)
10.10.2024	18:00 - 21:30	30121014	Projektmanagement Basislehrgang (Projektmanagement Basis)
11.10.2024	08:30 - 16:30	30121014	Projektmanagement Basislehrgang (Projektmanagement Basis)
12.10.2024	08:30 - 16:30	30121014	Projektmanagement Basislehrgang (Projektmanagement Basis)
24.10.2024	18:00 - 21:30	30121014	Projektmanagement Basislehrgang (Projektmanagement Basis)
25.10.2024	08:00 - 16:00	30121014	Projektmanagement Basislehrgang (M-EDV-Einsatz bei Projekten)
07.11.2024	18:00 - 21:30	30121014	Projektmanagement Basislehrgang (Projektmanagement Basis)
08.11.2024	08:30 - 16:30	30121014	Projektmanagement Basislehrgang (Projektmanagement Basis)
09.11.2024	08:00 - 16:00	30121014	Projektmanagement Basislehrgang (Projektmanagement Basis)
15.11.2024	18:00 - 19:00	30121014	Projektmanagement Basislehrgang (Prüfung Basis)



WIFI Kärnten | Lehrgang Projektmanagement

Lehrgang Projektmanagement Professional

Termine im Überblick

Kalender von LGPM Professional 2025													
Freitag, 21. März 2025 – Freitag, 16. Mai 2025													
März 2025				April 2025									
Mo	Di	Mi	Do	Fr	Sa	So	Mo	Di	Mi	Do	Fr	Sa	So
						1	1	2	3	4	5	6	
3	4	5	6	7	8	9	7	8	9	10	11	12	13
10	11	12	13	14	15	16	14	15	16	17	18	19	20
17	18	19	20	21	22	23	21	22	23	24	25	26	27
24	25	26	27	28	29	30	28	29	30				
31													
Mai 2025													
Mo	Di	Mi	Do	Fr	Sa	So							
						1							
						2							
5	6	7	8	9	10	11							
12	13	14	15	16	17	18							
19	20	21	22	23	24	25							
26	27	28	29	30	31								



WIFI Kärnten | Lehrgang Projektmanagement

Lehrgang Projektmanagement Professional

19

Termine im Detail



21.03.2025	13:00 - 20:30	Projektmanagement Professionallehrgang (M1 Soziale Kompetenz in Projekten)
22.03.2025	08:00 - 16:00	Projektmanagement Professionallehrgang (M2 Management von projektorientierten Org. Teil 1)
04.04.2025	13:00 - 20:30	Projektmanagement Professionallehrgang (M3 Beauftragung und Investitionsevaluierung)
05.04.2025	08:00 - 16:00	Projektmanagement Professionallehrgang (M4 Umgang mit Teamprozessen)
11.04.2025	13:00 - 20:30	Projektmanagement Professionallehrgang (M5 Management von projektorientierten Org. Teil 2)
26.04.2025	08:00 - 16:00	Projektmanagement Professionallehrgang (M6 Beschaffung, Vertragsgestaltung)
09.05.2025	13:00 - 20:30	Projektmanagement Professionallehrgang (M7 Zusammenfassung, Prüfungsvorbereitung)
16.05.2025	08:00 - 16:00	Projektmanagement Professionallehrgang (Prüfung)

WIFI Kärnten | Lehrgang Projektmanagement

Lehrgang Projektmanagement

20

Methodik und Abschluss

- **Methodik**
 - Vortrag, Praxisworkshops, Arbeits- und Übungsprojekte
 - Erarbeitung einer Fallstudie in PM Lehrgang Professional
- **Abschluss**
 - Theoretische Prüfung für Basis und Professional
 - Prüfungsfragenauswahl von Testfragen aus dem WIFI Prüfungsfragenpool
 - **Voraussetzung für Prüfungsantritt: 75% Anwesenheit** am Lehrgang, sowie die Abgabe einer Fallstudie beim PM-Professional Lehrgang
 - Basis: 30 Theorie-Prüfungsfragen
 - Professional: 50 Theorie-Prüfungsfragen
 - Praxisprüfung mit Präsentation der Fallstudie und mündliche Prüfungsfragen
 - Abschlussdokument: Zeugnis mit Gesamtbeurteilung (Prüfungsfächer mit Stundenumfang auf der Rückseite)



WIFI Kärnten | Lehrgang Projektmanagement

Lehrgang Projektmanagement

21

Organisation

Veranstaltungsort: WIFI Kärnten, Europaplatz 1, 9020 Klagenfurt

Beitrag: € 2.260,-- Basis
 € 1.790,-- Professional
 € 3.650,-- Gesamtangebot

Unterlagen: Buch, Handouts der Trainer,
 Fotoprotokolle, Übungsblätter

Trainer: Ing. Hans Köllich, zPM (Lehrgangsleitung),
 Ernst K. Wagner, MAS, Diplomierter Fachwirt, CIO & IT Manager

Anmeldungen/ Ansprechpartner:

Martha Hainschitz (Sekretariat): Tel 05 9434 DW 915
 Email: martha.hainschitz@wifikaernten.at

Mag. Karl Pleßnitzer, MA (WIFI-Referatsleiter): Tel 05 9434 DW 910



WIFI Kärnten | Lehrgang Projektmanagement

Lehrgang Projektmanagement

22

Absetzbarkeit

Werbungskosten einer Arbeitnehmerin oder eines Arbeitnehmers sind Aufwendungen oder Ausgaben, die beruflich veranlasst sind. Sie stehen also in unmittelbarem Zusammenhang mit einer nichtselbständigen Tätigkeit.

Absetzbar sind insbesondere:

- eigentliche Kurskosten (Kursbeitrag)
- Kosten für Unterlagen, Fachliteratur
- Kosten für „Arbeitsmittel“ z. B. anteilige PC-Kosten
- zusätzliche Fahrtkosten
- Nächtigungskosten

- Nächtigungskosten
- zusätzliche Fahrtkosten



WIFI Kärnten | Lehrgang Projektmanagement

Lehrgang Projektmanagement

23

Fördermöglichkeiten

- **Steuerliche Vorteile (Werbungskosten)**
- **Auskunft/Beratung:**
Dr. Elisabeth Rosenzopf, T 05 9434-914, elisabeth.rosenzopf@wifikaernten.at
- Arbeitnehmerförderung (Land Kärnten)
- Förderung durch das AMS
- Qualifizierungsförderung für Beschäftigte (AMS/Land Kärnten)
Beantragung der Förderung vor Kursbeginn!
- Kleinstgewerbeförderung (KWF)
(Auskünfte: Mag. Alfred Puff, Tel: 05 90 90 4 - 741, Email: alfred.puff@wkk.or.at)
- Service-Gutschein für Mitglieder der Wirtschaftskammer Kärnten (**€ 50,-**)
www.wko.at/ktn/schutz-und-service <https://www.wko.at/ktn/service/broschuere-schutz---service.2024.pdf>



WIFI Kärnten | Lehrgang Projektmanagement

Lehrgang Projektmanagement

24

Steuerlicher Vorteil

(Alleine bei Berücksichtigung der Werbungskosten)

Annahmen:

Teilnehmer hat bei einem mtl.
Einkommen (brutto) von ca. € 2.500,-
einen Grenzsteuersatz in der
Lohnsteuer von 30 % und wohnt und
arbeitet 40 km vom Kursort (WIFI)
entfernt.

€ 2.260,00 Kursbeitrag (PM Basis)

+ € 336,00 (€ 0,42 * 10 Fahrten H/R * 80 km)

€ 2.596,00 Werbungskosten

Steuerzuschritt:

€ **778,80** (30 % Lohnsteuersatz)

Differenz zw. Werbungskosten u. Steuerzuschritt: € 1.817,20 / 72 LE = **€ 25,24 pro LE**



WIFI Kärnten | Lehrgang Projektmanagement

**Sie sind herzlich
Willkommen!**



Danke !

